

PROJET

CHAIRE

by C&R

INTRAPRENEURIAT

KEDGE  
BUSINESS SCHOOL

( conseil & recherche )  
écoles universités

## VOTRE CONTACT



**Marjorie Bied**

marjorie.bied@conseil-et-recherche.com

+33 1 83 96 59 01

9 passage Dagorno

75020 Paris

# CHAIRE

————— *by C&R*

## INTRAPRENEURIAT



( conseil & recherche )  
écoles & universités



## NOTRE PROBLÉMATIQUE

# L'INTRAPRENEURIAT, À L'HEURE DE LA MATURITÉ

---

*Vous avez engagé ou souhaitez engager une démarche intrapreneuriale dans votre entreprise ? Au-delà des idées reçues et des discours convenus, creusons ensemble le sujet !*

Cultiver et diffuser l'innovation dans tous les secteurs de l'entreprise devient un enjeu de plus en plus central et conduit à expérimenter des pratiques permettant de mobiliser au mieux toutes les énergies et d'explorer de nouvelles pistes de développement.

De toutes ces pratiques, l'intrapreneuriat, défini dans la littérature comme « le processus par lequel un individu ou un groupe se mobilise pour créer, innover et renouveler des activités au sein d'une entreprise » (Sharma, Chrisman, 1999), est celle qui, certainement, interroge le plus. Adopter une démarche intrapreneuriale dans le cadre d'une organisation requiert à la fois une transformation culturelle à l'égard de l'innovation, comme une évolution des organisations et du management afin d'encourager et accompagner les démarches de ses salariés.

L'intrapreneuriat permet alors à l'entreprise d'atteindre un double objectif. D'une part,

renouveler constamment les idées permettant de réinventer la proposition de valeur de l'entreprise, d'autre part, renforcer l'engagement des salariés en les impliquant étroitement dans la redéfinition de ses axes de croissance.

Faire le point sur ses évolutions, ses transformations, en définir les contours, les modalités et en imaginer les nouvelles formes : voilà tout l'intérêt d'un travail de recherche sur le sujet. Dans la continuité de notre Recherche Collaborative sur le sujet, nous laçons en partenariat avec Kedge Business School la première chaire d'entreprise consacrée à l'intrapreneuriat. Nous y travaillerons avec 3 objectifs :

- Mieux comprendre les apports de l'intrapreneuriat dans l'innovation ;
- Mettre en place ces logiques dans vos écosystèmes
- Adapter vos politiques et dispositif d'innovation

NOTRE MISSION

ACCOMPAGNER  
LES ENTREPRISES  
DANS LEURS  
TRANSFORMATIONS

---

*Nous avons imaginé un dispositif qui vous permette de passer à l'action, en prenant du recul sur une thématique stratégique, au-delà des effets de mode.*



**UN SUJET DE TRAVAIL**  
directement en lien avec vos  
besoins opérationnels



**3 ANS D'ITÉRATIONS**  
entre réflexion & action



**ENTREPRISES**  
partenaires de la Chaire



**UNE BUSINESS SCHOOL**  
en charge d'une animation  
scientifique inter-établissements



**L'ÉQUIPE DE  
CONSEIL & RECHERCHE**  
en charge de l'animation



**UN TICKET DE 50K€/AN**  
éligibles au CIR

## NOS PARTIS PRIS

### ✓ Être au plus près de vos enjeux stratégiques

Une chaire, c'est l'occasion de prendre du recul pour mieux agir. Notre dispositif s'ancre dans vos contextes respectifs et vous fournit des outils concrets pour mener à bien vos projets de transformation.

### ✓ Réaligner les agendas de la recherche & de l'entreprise

À travers notre animation et la production de livrables réguliers, nous réconcilions le temps de la recherche & les temporalités propres aux entreprises.

### ✓ Gommer les effets de mode

En mettant en perspective les acquis de recherche et en explorant des terrains innovants, les chercheurs de Kedge Business School et notre équipe de consultants-chercheurs vous permettent de construire un regard objectif et une compréhension de fond sur une thématique sujette aux effets de mode.

### ✓ Vous embarquer dans une aventure apprenante

Pendant trois ans, nous organisons des rencontres régulières (séminaires, workshops, petits déjeuners) pour développer vos connaissances & échanger avec chercheurs, experts et entreprises rencontrant les mêmes problématiques.



TEST & LEARN

3 ANS  
D'INVESTIGATION  
& D'ITÉRATIONS

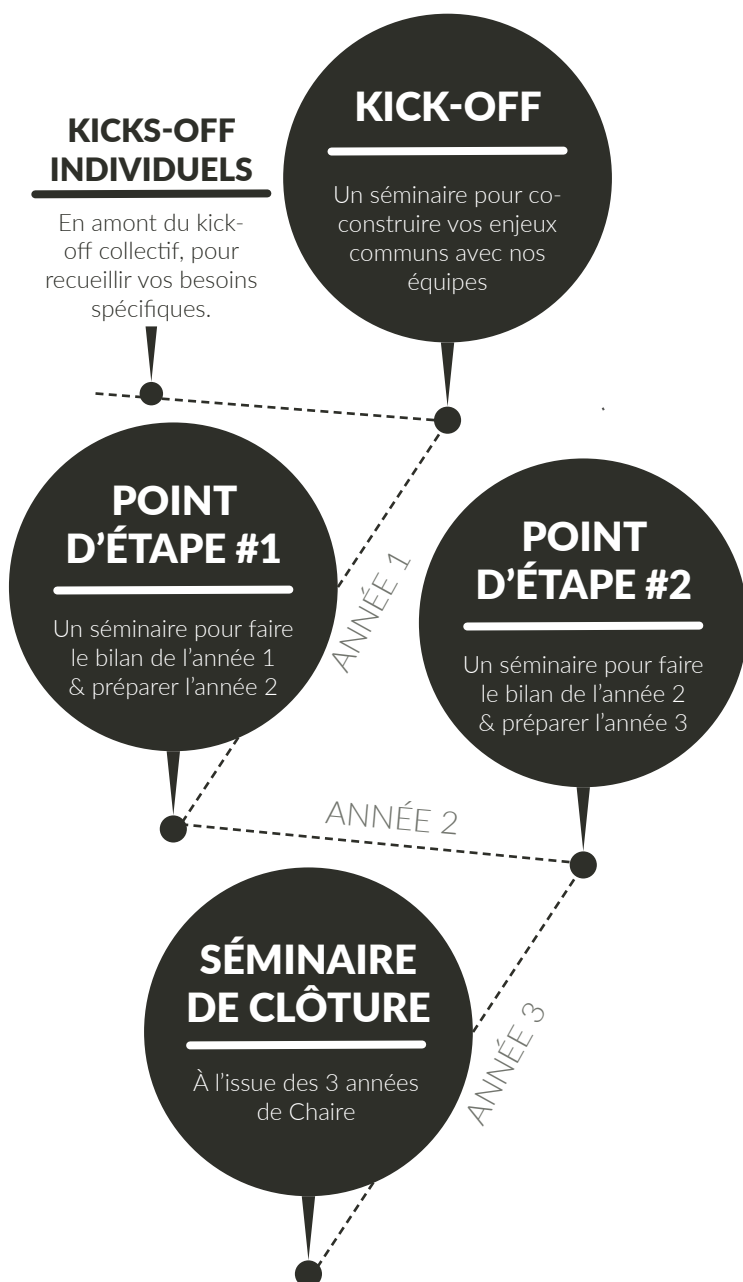
---



*Afin de réaligner les agendas de la recherche et des entreprises, l'animation de notre chaire repose sur des temps d'investigation réguliers dans vos entreprises et des temps forts de regroupement entre entreprises et équipe de recherche.*

## LE DÉROULÉ DE LA CHAIRE

Sur les 3 années, des temps forts d'échange structurants réunissent tous les acteurs de la Chaire.



Chaque année, des rendez-vous réguliers rythment vos réflexions.



**DES PETITS DÉJEUNERS**  
tous les 3 mois, pour creuser un sujet spécifique avec nos équipes.



**6 WORKSHOPS**  
SPÉCIFIQUES PAR AN  
réunissant professionnels  
& experts sur un aspect du sujet.



**DES TERRAINS INNOVANTS**  
défrichés pour vous.



**1 LEARNING EXPÉDITION**  
CHAQUE ANNÉE  
pour vous immerger dans un terrain inspirant et vivre la recherche avec nous.



**1 SÉMINAIRE DE CRÉATIVITÉ**  
pour faire concevoir à vos équipes des solutions concrètes et innovantes, à l'aide d'outils et méthodes agiles.

CONNAISSANCES

DES LIVRABLES  
RÉGULIERS  
& UTILES À L'ACTION

---

*Une grande attention est donnée à la réalisation des livrables de cette chaire, avec des éléments de fond accessibles et une mise en forme soignée, vous permettant de vous approprier les connaissances pour convaincre dans vos contextes respectifs.*

## UN RAPPORT CHAQUE ANNÉE

Chaque année, un rapport vous est remis lors du conseil d'orientation. Clair, pédagogique et illustré, il sera votre meilleur allié pour vous approprier les productions de la chaire et les diffuser dans vos contextes respectifs.



## TROIS INFOGRAPHIES PAR AN

Plus de powerpoint ! Nous restituons nos résultats sous forme d'infographies, pitchées lors des conseils d'orientation par les chercheurs. Armé d'un kit prêt-à-pitcher conçu pour vous, vous pourrez vous aussi les présenter à vos collaborateurs.



## LA NEWSLETTER ÉPHÉMÈRE

4 fois par an, une newsletter vous informe de l'avancée de la chaire. Interviews d'expert, infographies, vidéos, articles de fond... Nous concevons des formats interactifs et ludiques pour vous permettre une diffusion facile en interne.



LEARNING BY DOING

TRAVAILLEZ AVEC  
NOUS AUTREMENT  
PENDANT 3 ANS

---

*Tout au long de la chaire, nous partons de vos contextes et de vos expérimentations pour accompagner vos transformations et vous permettre de vous poser les bonnes questions à chaque étape.*



### **VOUS ÊTES NOTRE PREMIER TERRAIN**

Chaque année, notre équipe mixte de consultants-chercheurs investigate chez vous et/ou sur des terrains innovants que nous aurons identifiés ensemble. Des moments d'échange entre entreprises partenaires permettent de suivre les évolutions et d'améliorer vos dispositifs.



### **DES POINTS D'ÉTAPES INDIVIDUELS RÉGULIERS**

Notre équipe reste à l'écoute de vos besoins spécifiques tout au long de la chaire. En dehors du kick-off individuel, nous organisons à votre demande des points d'étape et de cadrage réguliers pour rester au plus proche de vos problématiques.



### **TRAVAILLEZ AUTREMENT : VENEZ CHEZ NOUS !**

Une fois par mois, nous ouvrons nos locaux et notre bibliothèque pour vous offrir un espace tiers où vous inspirer et prendre du recul. Lors de ces journées, notre équipe est à votre disposition pour vous conseiller des lectures ou discuter d'un sujet qui vous tient à coeur.

Chez Conseil & Recherche, nous pensons que la recherche en Sciences humaines et sociales n'a pas été suffisamment orientée pour l'action et doit davantage permettre aux dirigeants d'éclairer leur stratégie et structurer leurs transformations.

Nous sommes des passeurs entre le monde de la recherche et celui des entreprises. A travers nos dispositifs, nous traduisons les acquis de recherche pour l'action et vous facilitons l'accès aux initiatives innovantes d'autres entreprises, en France et dans le monde.

Nous défrichons les meilleures théories & les pratiques innovantes à travers le monde.

Nous faisons de la recherche différemment.

Nous vous accompagnons autrement, pour que vos organisations fonctionnent autrement !

( conseil & recherche )

« PARCE QUE LES ENTREPRISES DOIVENT SE RÉINVENTER PLUS VITE ET PLUS SOUVENT, LA PRISE DE REcul EN PROFONDEUR EST DEVENUE DÉTERMINANTE À QUI SAIT L'ANCRER DANS L'ACTION »

– Bertrand Dalle, fondateur et directeur général de Conseil & recherche

( conseil & recherche )

[conseil-et-recherche.com](http://conseil-et-recherche.com)



Conseil & Recherche



@conseilrecherch



Conseil & Recherche